

QuadroFedele

AIRCES Associazione Italiana Revisori Legali dell'Economia Sociale

Agli associati
e agli amici dell'AIRCES
BUONE VACANZE

Gli uffici Airces saranno chiusi per ferie
dal 25 luglio al 1° settembre

L'inizio di un nuovo inizio per AIRCES!

Durante la XVIII Assemblea Nazionale dei Delegati dell'AIRCES, riunita lo scorso 9 Giugno a Bologna presso la Torre Legacoop, nella Relazione del Consiglio Direttivo presentata dal Segretario Generale, veniva posto all'attenzione dei partecipanti il problema, non più procrastinabile, del ricambio generazionale necessario oramai anche in AIRCES:

"Non possiamo tuttavia sottacere che anche al suo interno AIRCES deve provvedere ad inaugurare una nuova fase di rinnovamento, di ringiovanimento degli organi direttivi. Sia ben chiaro: non si tratta di rottamazione, ma di normale attività di ricambio generazionale che è alla base di nuovi percorsi da esplorare e di nuove attività da intraprendere. Per fare questo sono necessari nuovi stimoli, nuove idee e... nuove figure direttive.

È nota a tutti la ricerca, da almeno un paio di mandati, di associati, amici disponibili a sostituire l'attuale presidenza, ma finora non abbiamo ottenuto gran ché. Per questo motivo abbiamo chiesto un anno di "prorogatio" al fine di ricercare, con maggior impegno, persone che sappiano dare una nuova carica ad AIRCES, che riescano ad immaginare la nostra associazione in ambienti diversi, ritrovando nuovi stimoli, esprimendo nuove idee, esplorando nuovi percorsi.

Per questi motivi la presidenza sottoporrà al Consiglio Direttivo la proposta di nominare tre "saggi" per l'individuazione di nuove figure direttive in sostituzione degli attuali Presidente, Vice Presidenti e Segretario Generale..."

Ma perché dopo 20 anni di pregevole ed apprezzata attività, dopo tanti lusinghieri riconoscimenti, la sopravvivenza di AIRCES viene messa in discussione?

La risposta è molto semplice: chi finora ha progettato, condiviso e gestito le attività di AIRCES ha dichiarato di volersi ritirare, di voler passare la mano, di cessare ogni attività.

In primis per raggiunti limiti di età e poi per una certa stanchezza; ma soprattutto per la consapevolezza che occorre reinventare l'Associazione, rinnovarla e rinforzarla, farla diventare uno strumento, autonomo e indipendente sicuramente, ma riconosciuto e sostenuto dal Movimento Cooperativo.

Uno dei problemi che da alcuni anni ci assilla è la lenta ma costante diminuzione degli associa-

ti: certo per ragioni fisiologiche, ma anche per la grande difficoltà che si incontra a reclutare nuovi soci.

Per invertire la tendenza le uniche possibilità individuate sono legate alla formazione continua per gli iscritti al Registro dei Revisori (il cui regolamento attuativo è ancora bloccato), all'estensione dell'attività al D.Lgs. 231/2001 e nello specifico alla formazione dei componenti degli Organismi di Vigilanza, ad una più stretta collaborazione con Legacoop e all'accreditamento da parte dell'Alleanza delle Cooperative Italiane e di tutte le Centrali Cooperative.

Ma il vero problema potrebbe essere un altro: la lievitazione del carico di lavoro, la ristrettezza delle risorse operative e l'esigenza di strutturare l'organizzazione superando l'attuale fase di "volontariato".

A mo' di esempio proprio nelle passate settimane, ci siamo resi conto che non riusciamo più a far fronte alla crescente attività istituzionale ed ai nuovi progetti legati al D.Lgs. 231/2001 ed alla formazione degli O.d.V. in ambito cooperativo.

Per il perseguimento di questi obiettivi la Presidenza dedicherà quest'ultimo anno, caratterizzato dalla "prorogatio", per ricercare nuove possibilità, nuove idee, nuovi percorsi ma, soprattutto, nuove persone motivate e preparate per la nuova AIRCES.

L'assemblea ha anche avvallato la proposta di nomina di tre saggi a cui affidare questo compito, mostrando gradimento per i nomi proposti: **Igor Skuk**, socio fondatore e consigliere AIRCES nonché dirigente di Legacoop Emilia-Romagna, **Lorenzo Zambotto** segretario generale AIRCES e revisore legale professionista, e **Piero Landi** consigliere AIRCES e commercialista - revisore legale.

Speriamo che il nostro ambiente, il mondo cooperativo, così ricco di opportunità, sia in grado, nonostante la difficile situazione di crisi, di permetterci di individuare le persone giuste con le quali avviare un percorso virtuoso che porterà all'individuazione di nuove possibilità, nuove idee e nuovi percorsi.

Auguri di buon lavoro ai tre "saggi" e... speriamo in bene.

Lorenzo Zambotto

Segretario Generale AIRCES

PREMIO QF 2014 "Ai migliori bilanci delle cooperative Legacoop"

- bilancio d'esercizio (16° Ed.)
- bilancio sociale (15° Ed.)

Premio "BEST"

alla cooperativa con il miglior
risultato in entrambi i bilanci
7° Edizione

Premio speciale
"DONNE AL LAVORO
IN COOPERATIVA"
3° Edizione

Consultare il bando sul sito www.airces.it

SOMMARIO

La XVIII Assemblea Nazionale
dei Delegati pag 2

Il Consiglio Direttivo
prima dell'assemblea pag 2

Il Premio Quadrofedele 2014 pag 2

Cosimo Greco
Segretario aggiunto pag 2

Workshop sugli Organi di
controllo e la crisi d'impresa pag 2

Un libro sulla liquidazione
coatta amministrativa pag 3

Convegno a Bologna
AIRCES e ODCEC sulla LCA pag 3

Presentato software
per la revisione legale pag 3

Indagine conoscitiva
sugli associati AIRCES pag 4

Il D.LGS 231/2001 e
l'impegno di AIRCES pag 4

Giornata di studio
sulla finanza d'impresa pag 4

La XVIII Assemblea Nazionale dei delegati di Airces

Si è svolta regolarmente il 9 Giugno scorso a Bologna presso la Torre Legacoop la XVIII Assemblea Nazionale dei Delegati dell'AIRCES.

Tutti i punti all'ordine del giorno (bilanci vari e relazioni) sono stati approvati all'unanimità, per quanto il bilancio consuntivo presenti una lieve perdita.

Unanimi sono stati anche i consensi sulla proposta di "PROROGATIO" degli organi e delle cariche sociali per preparare la transizione alla nuova fase di rinnovamento e di ringiovanimento dell'Associazione, e sulla nomina di 3 saggi a cui affidare il compito di individuare nuove figure direttive e delineare nuovi percorsi e nuove attività.

Questi i nomi dei saggi proposti e nominati: Igor Skuk, socio fondatore e consigliere AIRCES nonché dirigente di Legacoop Emilia-Romagna, Lorenzo Zambotto segretario generale AIRCES e revisore legale professionista, e Piero Landi consigliere AIRCES e



commercialista - revisore legale.

Al termine dell'Assemblea, il Presidente Bragaglia e il Segretario Zambotto hanno consegnato la tessera con il relativo attestato di socio onorario di AIRCES a Giovanni Conti di Roma (nella foto) autore del libro "La liquidazione coatta amministrativa" di cui riferiamo in queste pagine. ●

Premio QF 2014 ai migliori Bilanci delle cooperative

È stato divulgato nelle passate settimane il bando del Premio Quadrofedele 2014 ai migliori bilanci delle Cooperative aderenti a Legacoop.

Si tratta della 16° edizione del premio promosso e organizzato da AIRCES, con il patrocinio di Legacoop Nazionale, il contributo di Coopfond e il supporto tecnico dell'Oscar dei Bilanci, promosso dalla FERPI.

Ai premi tradizionali al miglior bilancio d'Esercizio (16° edizione) al miglior bilancio Sociale (15° edizione) e al BEST, migliori bilanci d'esercizio e sociale unitariamente considerati (7° edizione) è confermato il premio speciale "Donne al lavoro in Cooperativa" (3° edizione), quale risultato della rendicontazione di genere nel report di sostenibilità o nel bilancio sociale. La data di scadenza per la presentazione della domanda di partecipazione al Premio Quadrofedele 2014 è stata prorogata all'8 Ottobre.

Da quest'anno oltre alla scheda di partecipazione anche i Bilanci potranno essere trasmessi all'AIRCES in formato elettronico.

Infatti i bilanci e la eventuale documentazione a corredo possono essere inviati per posta ordinaria, oppure **tramite indicazione del link da cui poterlo scaricare, oppure tramite upload nel cloud computing Dropbox iscrivendosi all'indirizzo www.dropbox.com** ed effettuando la condivisione all'indirizzo presidenza@airces.it.

La cerimonia di consegna dei premi QF 2014, avrà luogo a Dicembre a Roma nell'ambito del XXXIX° Congresso Nazionale di Legacoop.



Da questa edizione, alle prime 10-15 cooperative classificate nei rispettivi premi, verrà rilasciata una nota riservata della Giuria con la valutazione dei rispettivi bilanci, con punti di forza ed eventuali carenze. ●

Cosimo Greco nominato segretario aggiunto di AIRCES

Il Consiglio Direttivo Nazionale di AIRCES nella seduta del 26 Novembre u.s., tra le altre deliberazioni ha nominato Cosimo Greco Segretario Aggiunto, con invito permanente a tutte le riunioni degli organi direttivi dell'Associazione.

Cosimo Greco, Dottore Commercialista e Revisore Legale, ha 39 anni, è originario di Taranto, si è laureato in Economia all'Università di Modena ed è residente a Bologna; attualmente collabora come responsabile operativo di Faremutua, la società di mutuo soccorso costituita di recente da Legacoop Emilia Romagna con la partecipazione delle Coop Consumatori di Bologna e Reggio Emilia. ●

Il Consiglio Direttivo prima dell'Assemblea

Si è svolto il 18 Marzo scorso a Bologna presso la sede sociale la riunione del Consiglio Direttivo Nazionale di AIRCES. All'ordine del giorno oltre agli adempimenti statutari (approvazione del bilancio consuntivo 2013, del bilancio preventivo 2014 e convocazione dell'Assemblea Nazionale dei delegati) sono stati affrontati e discussi i punti più significativi dell'andamento e delle prospettive dell'Associazione.

È stata quindi confermata la deliberazione presa dal Consiglio Nazionale del 26 Novembre u.s. in merito alla c.d. "prorogatio" in base alla quale tutti gli organi sociali e le relative cariche dell'Associazione scadute il 31 Dicembre u.s. sono state prorogate di un anno, con tutte le relative motivazioni e gli impegni programmati.

Il Consiglio ha altresì preso atto con soddisfazione della nomina a **Ministro del Lavoro** di **Giuliano Poletti**, presidente di Legacoop Nazionale da oltre 10 anni, ma da poco più di un anno presidente anche dell'Alleanza delle Cooperative Italiane.

Tale nomina, che costituisce un importante riconoscimento oltre che alla persona di Poletti anche al ruolo e al peso del Movimento Cooperativo Italiano da lui rappresentato, purtroppo, egoisticamente parlando, non potrà che rallentare il percorso elaborato per estendere l'AIRCES a tutte le centrali dell'Alleanza, obiettivo programmato per il 2015, anno del 20° anniversario dell'Associazione. ●

Workshop sul ruolo degli organi di controllo delle società cooperative nella crisi d'impresa

Terminata l'Assemblea dei Delegati, incentrata sulla relazione del Consiglio Direttivo presentata dal Segretario Generale **Lorenzo Zambotto** e sugli adempimenti statutari, come da programma, è stato realizzato un interessante Workshop sul tema "**Ruolo e comportamento degli organi di controllo delle Società Cooperative di fronte alla crisi d'impresa e all'eventuale ricorso alle procedure concorsuali**", aperto oltre ai delegati, ai consiglieri e sindaci di AIRCES, anche a numerosi soci, revisori cooperativi, commissari liquidatori e responsabili degli uffici revisioni e vigilanza di strutture territoriali di Legacoop; in tutto oltre 80 persone. L'introduzione al seminario, coordinato al solito dal Presidente Bragaglia, è stata presentata dal Segretario Generale Zambotto; le comunicazioni sono state presentate da **Pierluigi Brunori**, Responsabile dell'Ufficio Revisioni di Legacoop

Un libro sulla liquidazione coatta amministrativa

Con il supporto e la collaborazione di AIRCES è stato pubblicato di recente per i tipi di Franco Angeli un interessante volume, autore Giovanni Conti, dal titolo “La liquidazione coatta amministrativa” – Il governo delle crisi delle Società Cooperative e delle altre imprese di economia sociale.

La presentazione del libro ha avuto luogo il 27 Maggio a Roma presso la Sala Basevi di Legacoop Nazionale, mediante una tavola rotonda, coordinata da Gianni Bragaglia Presidente di AIRCES.

Hanno discusso sui temi del libro con l'autore **Giovanni Conti**, che per oltre un decennio ha diretto l'ufficio delle liquidazioni coatte amministrative del Ministero dello Sviluppo Economico, tre esperti commissari liquidatori: l'avvocato **Pierluigi Morara** di Bologna, l'avvocato **Roberto Mantovano** di Firenze e il dottor **Romano Mosconi**, commercialista in Roma.

Ha portato il saluto al Convegno il Vicepresidente di Legacoop **Giorgio Bertinelli**; la Dott.ssa **Mara Pepe**, dirigente del Ministero dello Sviluppo Economico, ha letto in apertura un messaggio della Dott.ssa **Simonetta Moleti**, Direttore Generale per la vigilanza sugli enti, il sistema cooperativo e le gestioni commissariali del Ministero dello Sviluppo Economico, che per sopravvenuti impegni non ha potuto intervenire all'interessante convegno.

Riportiamo di seguito una breve presentazione del volume redatta dall'editore che riteniamo molto utile per comprendere la validità e utilità dell'opera.

*“Il volume tratta della **liquidazione coatta amministrativa**, un istituto giuridico inserito nell'ambito delle procedure concorsuali e specificamente indirizzato al governo delle **crisi delle imprese di economia sociale**, per le quali il legislatore ha predisposto tale procedura, alternativa al fallimento.*

*La disciplina fondamentale si trova codificata nella **legge fallimentare** (il regio decreto 16 marzo 1942, n. 267) che, come noto, ha subito negli anni passati una profonda revisione, ad opera di una **riforma** che ne ha ridisegnato, in misura particolarmente incisiva, il regime degli interessi protetti. Sulla rinnovata disciplina del fallimento si è sviluppata una copiosa e approfondita letteratura.*

*Non lo stesso è avvenuto per la liquidazione amministrativa. Su questa permaneva la carenza di una **pubblicazione organica**, che tenesse conto dell'impatto della riforma su settori strategici dell'economia: dalle **società cooperative** (alle quali viene riservata particolare attenzione) ai delicati settori delle **banche** e delle imprese di **assicurazione**. La presente pubblicazione viene quindi a colmare un evi-*



*dente vuoto informativo. Prendendo le mosse dagli aspetti essenziali della crisi d'impresa, l'opera analizza i vari aspetti della **procedura**, la natura e le funzioni degli organi, da quelli di **gestione** a quelli **vigilanti**, i riflessi sulla sorte dei creditori e dei potenziali conflitti fra questi e gli **interessi pubblici generali**, tutelati dall'ordinamento.*

*L'opera, destinata a costituire un valido supporto teorico-pratico, si rivolge anzitutto agli **operatori del settore**, cioè i **commissari liquidatori** e tutti coloro che, a vario titolo, collaborano alla conduzione della procedura, cioè **ragionieri, dottori commercialisti, avvocati**.*

*Medesimo interesse dovrebbe riscontrarsi presso gli **organismi giudiziari** e, in generale, presso quanti avvertono la necessità di approfondire lo studio della materia.”*

COME OTTENERE IL LIBRO

Il volume è reperibile nelle edicole specializzate al prezzo di copertina di € 29.

Gli associati AIRCES e le cooperative interessate ad avere al proprio domicilio il volume a prezzo scontato (€ 20 compreso le spese di spedizione), contattino la segreteria di AIRCES, oppure possono effettuare il versamento del corrispondente importo a favore di AIRCES mediante:

- Bollettino di ccp n° 26251405, oppure
- Bonifico bancario - IBAN:

IT 3400888302400015000080333

Per accelerare la spedizione, si consiglia di inviare per e.mail (presidenza@airces.it) o per fax (051.509738) la attestazione-ricevuta del pagamento.

A Bologna Convegno AIRCES-ODCEC sulla L.C.A. delle Società Cooperative

Per iniziativa della Commissione Società Cooperative dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna, con la collaborazione di AIRCES, si è svolto a Bologna lo scorso 17 Giugno un interessante Convegno su “LA LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA DELLE SOCIETA' COOPERATIVE”.

Nella splendida sala convegni, dedicata a Marco Biagi, dell'Ordine dei Commercialisti di Bologna, si sono confrontati con **Giovanni Conti** di Roma, autore di un libro sul tema, pubblicato di recente da Franco Angeli, l'Avv. **Pierluigi Morara** di Bologna, il Prof. **Renato Murer**, docente universitario a Venezia e commercialista, e il Dott. **Massimo Masotti**, presidente della commissione Società Cooperative dell'ODCEC di Bologna, il quale ha altresì coordinato i lavori.

Hanno introdotto i lavori del Convegno e portato il saluto delle rispettive organizzazioni **Mirella Bompadre**, presidente dell'Ordine dei commercialisti di Bologna e **Gianni Bragaglia**, presidente AIRCES.

Presentato un nuovo supporto informatico per la revisione legale

Sempre nella giornata del 9 Giugno a Bologna al 17° piano della Torre Legacoop, dalle ore 11 alle ore 13, ha avuto luogo una “demo” per la presentazione di un prodotto informatico di supporto all'attività del revisore.

Si tratta di **REGOLA**, un software per la revisione legale basato sui principi di revisione internazionale per le piccole e medie imprese realizzato dalla Cooperativa GeDInfo di Piacenza congiuntamente a Auditsolution Srl di Bolzano.

La dimostrazione è stata presentata da Giancarlo Renzullo (Auditsolution) e Davide Benedetti (GeDInfo).

La presentazione, per quanto aperta a tutti i soci, era stata programmata per una prima verifica a livello di esperti incaricati dall'AIRCES (Lorenzo Zambotto, Cosimo Greco e Marco Ricci), prima di definire un accordo di collaborazione con la GeDInfo, e proporre la soluzione a tutti i revisori “attivi” che sono interessati ad onorare l'incarico di revisione legale in modo serio e professionale.

Dopo le ferie estive tutti i soci saranno informati del prosieguo della collaborazione avviata, che prevede l'integrazione del prodotto con le “peculiarità delle cooperative”. Chiunque fosse interessato a conoscere o ad acquistare il prodotto, lo segnali per e.mail alla presidenza AIRCES.

Indagine conoscitiva sugli associati AIRCES

Con la tradizionale circolare di fine anno, tutti gli associati all'AIRCES, oltre alle informazioni per rinnovare l'adesione per il 2014 all'associazione, per pagare il contributo annuo obbligatorio per gli iscritti al Registro dei Revisori Legali, e per rinnovare l'abbonamento, a prezzo scontato, alla rivista **Cooperative e Enti Non Profit** (WKI-IPSOA), si sono visti recapitare un foglio verde con i propri dati personali, da verificare e aggiornare, e un sintetico **questionario informativo**.

A metà Maggio i questionari ritornati, debitamente compilati, erano trecentocinquanta. Sono tanti, ma ne mancano ancora circa duecento.

A parte l'aggiornamento dei dati personali dei soci, risultato molto più utile del previsto, l'analisi delle risposte al questionario ha fornito dati molto interessanti, alcuni addirittura sorprendenti, tutti utili per la programmazione delle prossime attività di AIRCES.

Abbiamo rilevato che esistono ancora casi di colleghi con un numero eccessivo di incarichi in Collegi Sindacali; molto elevato è anche il numero di Collegi Sindacali con l'incarico della revisione legale.

Notevole è l'interesse per gli ODV previsti dalla 231/2001 così come la disponibilità ad assumere l'incarico per far parte di ODV di Società Cooperative.

Anche l'interesse ad esaminare una polizza assicurativa per la copertura dei rischi professionali per i sindaci e per i membri degli ODV è risultato molto più elevato rispetto a 2 o 3 anni fa. Bisognerà aspettare la conclusione dell'indagine per trarre indicazioni quantitative-qualitative per le prospettive di AIRCES. Da qui l'esigenza e l'invito a tutti i soci "ritardatari" di inviare per e.mail o per posta ordinaria con urgenza il questionario debitamente compilato, scaricabile anche dal nostro sito. ●

segue da pagina 2

Workshop sul ruolo degli organi

Nazionale, sul tema "La crisi d'impresa delle Società Cooperative: presupposti, procedure e modalità operative per il ricorso alla liquidazione coatta amministrativa" e da **Giovanni Conti**, autore del volume su "La liquidazione coatta amministrativa", di cui riferiamo in queste pagine, il quale ha affrontato il tema "La liquidazione coatta amministrativa delle Società Cooperative nell'attuale situazione di crisi".

Molto interessante il successivo dibattito, incentrato soprattutto sull'aumento delle situazioni di crisi di società cooperative e sulle difficoltà che si incontrano per vedere accettata, in tempi ragionevoli, la richiesta al Ministero competente della liquidazione coatta amministrativa, che resta, per le società cooperative, la procedura più congeniale ed efficace per chiudere la gestione e porre la parola "fine" ad una dolorosa esperienza associativa. ●

Il D.Lgs. 231/2001 in ambito cooperativo e l'impegno di AIRCES

Il Comitato Tecnico Scientifico per la formazione dei membri degli ODV (Organismi di Vigilanza) previsti dal D.Lgs. 231/2001, nominato in applicazione dell'Accordo di collaborazione tra AIRCES e LEGACOOOP EMILIA ROMAGNA (in attesa di arrivare all'accordo con Legacoop Nazionale), dopo l'insediamento del 18 Dicembre u.s. si è riunito altre tre volte. Questi i componenti del Comitato: **Dino Bogazzi**, di Roma quale esperto di 231 designato da Legacoop, presidente del Comitato, **Matteo Bottonelli** AD&D Consulting Bologna, **Gianni Bragaglia** AIRCES, **Roberto Genco** COOPFOND, **Daniela Longo** METESDTN Srl, **Paolo Maestri** UNILAB Srl, **Pierluigi Morara** Studio Legale BLF Bologna, **Alberto Rivieri** libero professionista di Milano e **Cosimo Greco** AIRCES, quale Segretario del Comitato, e **Igor Skuk** quale invitato permanente.

Numerosi sono stati i temi e i problemi affrontati, i progetti e i programmi di lavoro definiti, che riferiamo di seguito in estrema sintesi.

Per quanto riguarda la realizzazione di moduli e-learning sulla 231, dopo averne valutato la fattibilità nei vari aspetti tecnici, organizzativi ed economici è stato deciso di non procedere alla realizzazione del progetto; le slides e il materiale elaborato destinato ai moduli potrà essere utilizzato per realizzare una dispensa, una pubblicazione da diffondere nel movimento cooperativo.

E' stata poi confermata la decisione di organizzare un Convegno sulla 231 a Genova (data ipotizzata 18 Settembre) sul tema: La responsabilità amministrativa degli enti ed il D.Lgs. 231/2001: perché adottare un MOG (Modello di Organizzazione e Gestione), e in Ottobre a Bologna una giornata di studio per i membri degli ODV, nel corso della quale sarà presentato un software a supporto della loro attività di vigilanza.

Il tema della "giornata" è: "L'operatività dell'Organismo di Vigilanza della 231: esperienze a confronto".

E' inoltre allo studio la organizzazione di un "forum", di una piattaforma di interscambio di pareri-informazioni sulla 231 tra i membri del Comitato, aperto anche ad altri esperti del movimento cooperativo per addivenire ad interpretazioni e a posizioni condivise da proporre alle Cooperative e ai membri dei loro ODV. ●

Giornata di studio "Gestione, monitoraggio e opportunità per la finanza d'impresa"

A Bologna presso la Torre Legacoop il 27 Febbraio, per iniziativa di AIRCES e di Legacoop E.R. e con la collaborazione di UNILAB, ha avuto luogo una "Giornata di Studio" sulle principali problematiche relative alla gestione e al controllo dell'attività finanziaria delle imprese, con specifici riferimenti alle Società Cooperative.

Alla "giornata" (€ 50 per i soci e € 100 più IVA per i non soci) hanno partecipato oltre cento persone tra sindaci, revisori, commercialisti e quadri amministrativi di imprese cooperative e società controllate.

Dopo una breve introduzione di **Igor Skuk**, direttore di Legacoop E.R., ha fatto seguito l'esposizione dei Relatori incentrata su questi temi:

- Il sistema di controllo interno nelle imprese: scopo, valutazione e monitoraggio;
- La costruzione di un modello a supporto dell'operatività nell'Area Finanza.
- Gestione e monitoraggio dei rapporti con il sistema bancario: rischi e opportunità;
- Comprendere le comunicazioni bancarie (estratti conto, documenti di sintesi, contratti, altro);
- La negoziazione con le controparti bancarie: esperienze concrete;
- Modalità di copertura del rischio tassi (cenni).
- Operazioni di funding: l'analisi di bilancio finalizzata ad una corretta comunicazione degli equilibri finanziari, economici e patrimoniali.
- Gestione della tesoreria: strumenti finanziari eligibili per l'ottimizzazione della gestione di liquidità;
- I rischi finanziari (di mercato, di liquidità, di controparte) relativi agli strumenti utilizzati per la gestione della tesoreria;
- Il processo di pianificazione finanziaria.

Relatore principale è stato **Gianfelice D'Alonzo** Partner di UNILAB Milano; sono intervenuti **Paolo Maestri** di UNILAB Bologna e **Pierpaolo Sedioli** de LABASE REVISIONI Forlì. Ha coordinato e concluso i lavori **Gianni Bragaglia** Presidente AIRCES.

Anche questo evento, come il Workshop su "I sindaci nella crisi d'impresa" del 26 Novembre u.s., è stato accreditato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna. ●

Periodico dell'AIRCES

Viale Aldo Moro, 16
40127 Bologna
Tel.051/509.919
Fax 051/509.738
e-mail: info@airces.it
Iscr. Trib. Civ. di Bo n.6769
reg. il 12/02/98

Direttore Responsabile Giovanni Bragaglia

Stampato presso
Centro Stampa Concooper
Bologna
Questo numero è stato
chiuso il 14 luglio 2014

AIRCES

Sito internet: www.airces.it